

# **INFORME DE GESTIÓN**

## **DICIEMBRE 2018 - ANUAL**

APROBADO POR:	<b>Paúl Sosa</b>	<b>Coordinador Nacional de Gestión Estratégica y Planificación</b>
REVISADO POR:	<b>Gloria Ochoa</b>	<b>Directora Nacional de Seguimiento y Gestión de la Calidad</b>
ELABORADO POR:	<b>Esteban Rosero</b>	<b>Coordinador de Seguimiento y Evaluación</b>

## CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN .....	2
2. GESTIÓN ELECTORAL POR RESULTADOS .....	2
2.1. Índice de Gestión Estratégica .....	2
2.2. Gestión por procesos .....	7
3. GESTIÓN PRESUPUESTARIA.....	9
3.1. Presupuesto ordinario .....	9
3.2. Presupuesto electoral .....	12
4. GESTIÓN ADMINISTRATIVA .....	15
4.1. Procesos de compras públicas .....	15
5. PROGRAMAS Y PROYECTOS .....	17
5.1. Consulta Popular y Referéndum 2018 .....	17
5.2. Revocatoria del mandato del Alcalde del Cantón Loja .....	17
5.3. Elección autoridades Junta Parroquial Rural "Nankais" .....	18
5.4. Elecciones Seccionales 2019 y Elección de Consejeras y Consejeros del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social .....	18
6. RECOMENDACIONES .....	19
7. ANEXOS .....	19

## 1. Introducción

El presente informe detalla los resultados evaluados en el Consejo Nacional Electoral (CNE) al finalizar el año fiscal 2018 en relación a la gestión estratégica, presupuestaria, administrativa y de planes y proyectos. Esta información se encuentra desagregada por los tres centros ejecutores institucionales: Planta Central, Delegaciones Provinciales Electorales e Instituto de Investigación, Capacitación y Promoción Político Electoral (Instituto de la Democracia); con alcance a la planificación ordinaria y electoral.

Los parámetros de evaluación expuestos en este informe constan dentro de las metodologías aprobadas en el Sistema de Gestión de Calidad; es así que, los resultados con 100% es **excelente**, entre 85% y 99,99% **óptimo**, en tanto que resultados menores 85% están para **revisión**. Las fuentes de información para la elaboración de este informe son las herramientas institucionales del sistema de planificación y seguimiento: SIPLAN, Gestión Electoral por Resultados (GEPR), y matrices específicas; fuentes externas: el Sistema Integrado de Gestión Financiera nacional e-SIGEF y el portal de compras del Servicio Nacional de Contratación Pública.

## 2. Gestión Electoral por Resultados

En la herramienta institucional de Gestión Electoral por Resultados se realiza el reporte de los indicadores que miden los objetivos y procesos descritos en el Sistema de Gestión de la Calidad del Consejo Nacional Electoral. Estos resultados son cuantificados de acuerdo al avance conseguido con respecto a la meta propuesta, una vez cerrado el año 2018 el promedio de esta cuantificación que se refleja en el Índice de Gestión Estratégica es de 89,99 puntos de 100 posible para el CNE y de 80,12 para el Instituto de la Democracia de Investigación, Capacitación y Promoción Político Electoral.

### 2.1. Índice de Gestión Estratégica

Durante el año 2018 se evaluaron 31 indicadores del Plan Estratégico Institucional que se presentan a continuación:

Tabla 1. Índice de Gestión Estratégica N1, 2018

INDICADOR	FRECUENCIA	META	RESULTADO	IGE
Porcentaje de cumplimiento de los procesos certificados en el Sistema de Gestión de Calidad - Objetivo 1	Mensual	1	0,9623	96,23
Índice de pluralismo político -técnico en procesos electorales	Trimestral	0,7	0,5	71,43
Participación de la ciudadanía a nivel nacional	Trimestral	0,91	0,8702	95,63
Participación de la ciudadanía en el exterior	Trimestral	0	0	100
Participación de la ciudadanía con voto facultativo (menores de 18 años, personas con discapacidad, mayores 65 años, Policías y Militares en servicio activo)	Cuatrimestral	0,75	0,5248	69,97

Porcentaje de actas de escrutinio suspensas por inconsistencias numéricas	Trimestral	0,05	0	●	100
Porcentaje de actas de escrutinio suspensas por falta de firmas	Trimestral	0,03	0	●	100
Tiempo total para publicación de resultados	Trimestral	10	1	●	100
Porcentaje de cumplimiento de los procesos certificados en el Sistema de Gestión de Calidad - Objetivo 2	Mensual	1	0,9761	●	97,61
Porcentaje de la ciudadanía capacitada en el programa de formación cívica democrática y electoral	Trimestral	0,05	0,1356	●	100
Porcentaje de participantes de los programas de capacitación cívico democrática electoral dirigidos a organizaciones y movimientos políticos y sociales que forman parte de listas pluripersonales en un proceso electoral	Cuatrimestral	0,02	0	●	0
Porcentaje de participación de indígenas, afrodescendientes y montubios en los programas de formación cívica democrática y electoral	Mensual	0,13	0,297	●	100
Porcentaje de participación de los adolescentes comprendidos entre los 16 y 18 años en los programas de capacitación en periodo electoral	Trimestral	0,08	0,2689	●	100
Porcentaje de cumplimiento de los procesos certificados en el Sistema de Gestión de Calidad - Objetivo 3	Mensual	1	1	●	100
Porcentaje de organizaciones políticas que realizan sus procesos de democracia interna dentro de los períodos fijados en sus estatutos y régimen orgánico	Semestral	0,35	0,9253	●	100
Porcentaje de publicidad no pagadas por no difundir los contenidos y principios que establece la normativa electoral	Semestral	0,2	0,0029	●	100
Porcentaje de organizaciones políticas que desarrollan y cumplen los planes de capacitación a través de sus escuelas de formación	Trimestral	0,05	0,4603	●	100
Porcentaje de organizaciones políticas que fueron capacitadas y presentaron su informe económico financiero y de cuentas de campaña de acuerdo a la normativa electoral	Anual	0,03	0,8125	●	100
Porcentaje de cumplimiento de los procesos certificados en el Sistema de Gestión de Calidad - Objetivo 4	Mensual	1	1	●	100
Índice de disponibilidad del Sistema Integrado Electoral	Semestral	0,8	0,9998	●	100
Porcentaje de cumplimiento de los procesos certificados en el Sistema de Gestión de Calidad - Objetivo 5	Mensual	1	1	●	100
Porcentaje de acciones de cooperación e intercambio de buenas prácticas electorales	Trimestral	0,8	1	●	100
Porcentaje de instrumentación de convenios internacionales	Cuatrimestral	0,85	1	●	100
Número de espacios de intercambio internacional de buenas prácticas electorales generados por el CNE	Anual	1	1	●	100
Porcentaje de medición del clima laboral	Anual	0,76	0	●	0
Porcentaje de satisfacción ciudadana en servicios brindados en ventanilla	Mensual	0,75	0,9999	●	100
Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional	Mensual	0,82	0,8728	●	100
Porcentaje de cumplimiento del PAC inicial	Mensual	0,7	0,9113	●	100
Porcentaje del personal que recibe cursos de actualización	Trimestral	0,75	0,4747	●	63,29
Porcentaje de personal que cuenta con certificación por competencias	Semestral	0,068	0,068	●	100
Porcentaje de cumplimiento de los procesos certificados en el Sistema de Gestión de Calidad - Objetivo 6	Mensual	1	0,9552	●	95,52
				<b>TOTAL</b>	<b>89,99</b>

FUENTE: GEPR 31/01/2019

De los resultados obtenidos, es importante analizar aquellos que están por debajo de los 85 puntos:

- Índice de pluralismo político-técnico en procesos electorales: calculado en la Coordinación Nacional Técnica de Procesos Electorales abarca tres indicadores operativos de la Dirección Nacional de Procesos Electorales, de estos indicadores el resultado de la cantidad de organizaciones políticas nacionales que participan en auditorías al proceso electoral es de cero y afecta al 50% del valor de éste índice.
- Participación de la ciudadanía con voto facultativo: se reportan los resultados generados en el proceso de la Revocatoria del Mandato del Alcalde del cantón Loja, ya que es este proceso electoral el que cuenta con información completa generada en la fase post-electoral.
- Porcentaje de participantes de los programas de capacitación cívico-democrática electoral dirigidos a organizaciones y movimientos políticos y sociales que forman parte de listas pluripersonales en un proceso electoral: el Instituto de la Democracia no cuenta con los documentos de verificación para reportar este indicador.
- Porcentaje de medición del clima laboral: la solicitud realizada al Ministerio de Trabajo para la medición del clima laboral en el último trimestre del año 2018 se programó para el segundo trimestre del año 2019.
- Porcentaje del personal que recibe cursos de actualización: tanto en las Delegaciones Provinciales Electorales y la Dirección Nacional de Talento Humano no ejecutaron el plan de capacitación de acuerdo a las metas planificadas.

Los resultados alcanzados a nivel específico o táctico de las Coordinaciones Nacionales y la Secretaría General se muestran en la siguiente tabla:

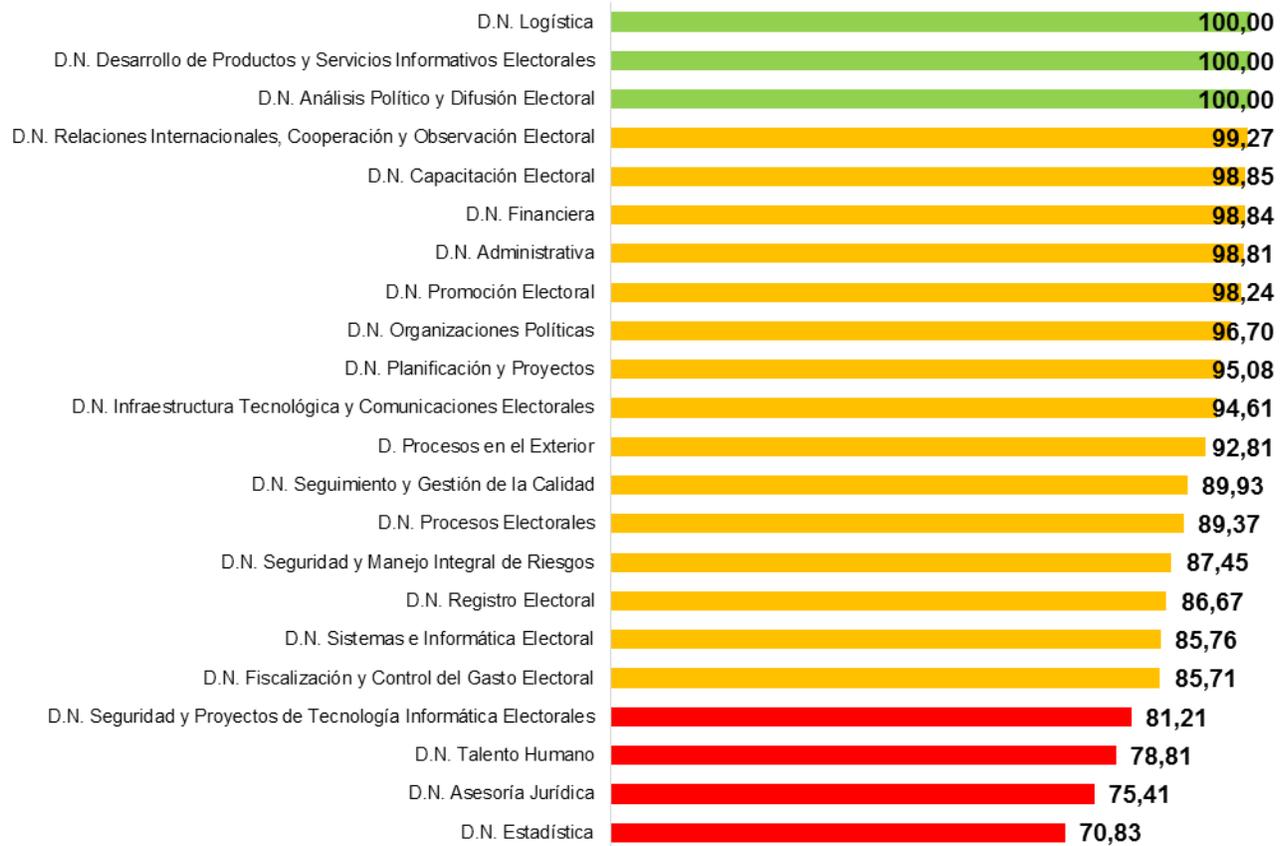
**Tabla 2. Índice de Gestión Estratégica N2, 2018**

UNIDAD	TOTAL INDICADORES	INDICADORES CONSIDERADOS	IGE
Coordinación Nacional de Desarrollo de Productos y Servicios Informativos Electorales	1	1	● 100,00
Coordinación Nacional de Seguridad Informática y Proyectos Tecnológicos Electorales	2	2	● 100,00
Coordinación Nacional Técnica de Participación Política	5	5	● 100,00
Coordinación Nacional de Gestión Estratégica y Planificación	3	3	● 96,95
Secretaría General	3	3	● 96,56
Coordinación Nacional Técnica de Procesos Electorales	8	8	● 90,71
Coordinación Nacional Administrativa, Financiera y de Talento Humano	6	6	● 74,33

FUENTE: GEPR 31/01/2019

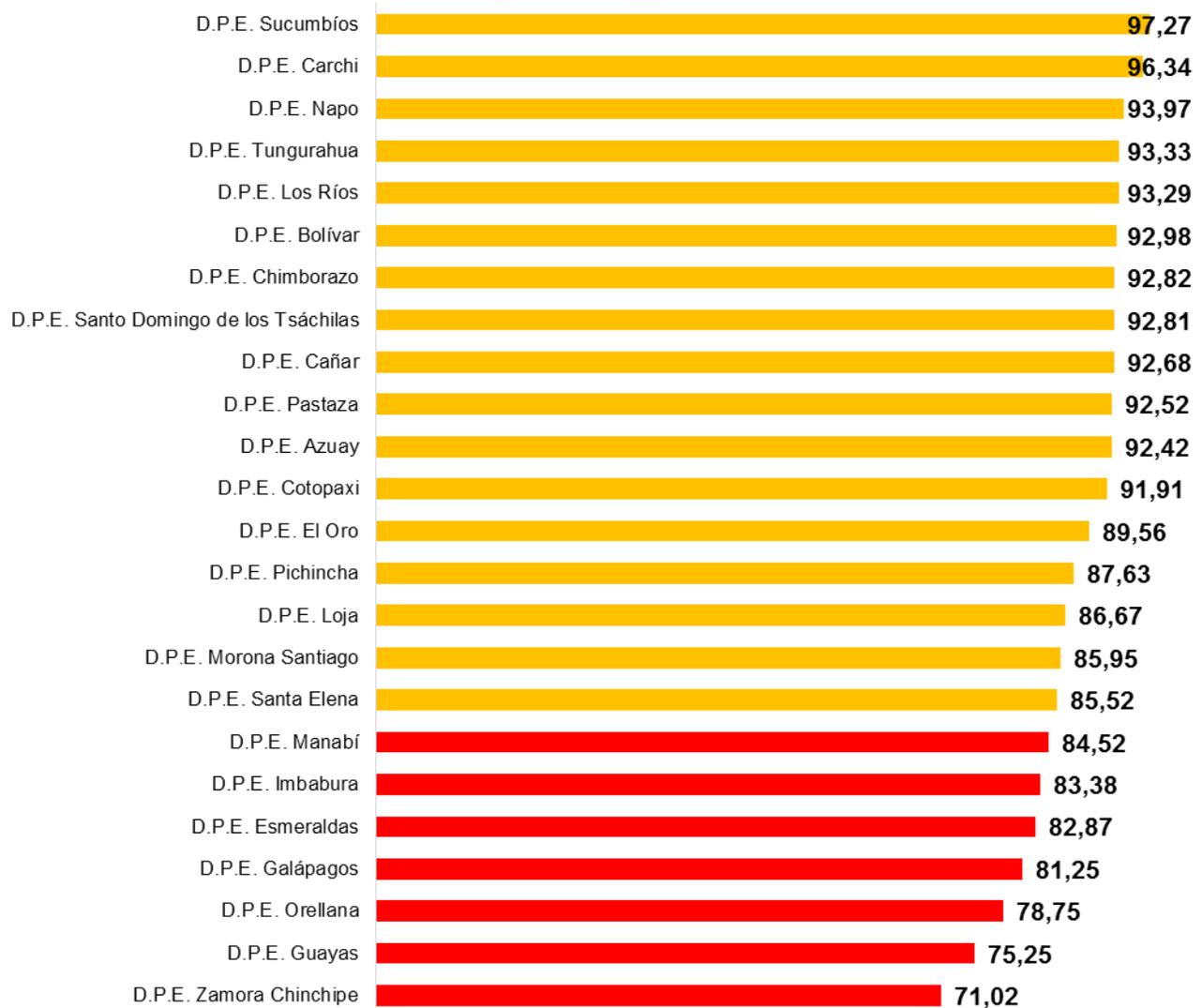
Para el nivel operativo N4, el resultado del cálculo del Índice de Gestión Estratégica para las unidades operativas de Planta Central, Delegaciones Provinciales Electorales y el Instituto de la Investigación, Capacitación y Promoción Político Electoral se presenta a continuación.

**Figura 1. Índice de Gestión Estratégica N4 Planta Central, 2018**



**FUENTE:** GEPR 31/01/2019

**Figura 2. Índice de Gestión Estratégica N4 Delegaciones Provinciales Electorales, 2018**



FUENTE: GEPR 31/01/2019

**Figura 3. Índice de Gestión Estratégica N4 Instituto de la Democracia, 2018**



FUENTE: GEPR 31/01/2019

## 2.2. Gestión por procesos

En el Sistema de Gestión de Calidad del Consejo Nacional Electoral, para el año 2018, se encontraban catalogados 402 documentos en las distintas unidades operativas institucionales. Es importante tener en cuenta que en el CNE se define como proceso al conjunto de procedimientos que se encuentran interrelacionados y se desarrollan cronológicamente para la consecución de una serie de objetivos, esto a la vez tomando en cuenta que los procedimientos se forma por tareas que especifican cómo ejecutar un trabajo.

El rendimiento de todos los procesos de las unidades operativas se cuantifican en un indicador homologado que promedia los resultados individuales de cada proceso, los resultados de acuerdo a los objetivos estratégicos se presentan a continuación:

Tabla 3. Rendimiento de los procesos Objetivo Estratégico 1

<b>Incrementar la eficiencia y transparencia en la organización de los procesos electorales</b>		
Porcentaje de cumplimiento de los procesos certificados en el Sistema de Gestión de Calidad - Objetivo 1		<b>96,23%</b>
<b>Unidades alineadas</b>	Coordinación Nacional Técnica de Procesos Electorales	<b>88,68%</b>
	Dirección Nacional de Capacitación Electoral	98,15%
	Dirección Nacional de Estadística	100%
	Dirección Nacional de Logística	100%
	Dirección Nacional de Procesos Electorales	100%
	Dirección Nacional de Registro Electoral	33,33%
	Dirección de Procesos en el Exterior	100%
	Dirección Nacional de Relaciones Internacionales, Cooperación y Observación Electoral	100%
Dirección Nacional de Seguridad y Manejo Integral de Riesgos	100%	

FUENTE: GEPR 31/01/2019

Tabla 4. Rendimiento de los procesos Objetivo Estratégico 2

<b>Incrementar la cultura cívica democrática de la ciudadanía</b>		
Porcentaje de cumplimiento de los procesos certificados en el Sistema de Gestión de Calidad - Objetivo 2		<b>97,61%</b>
<b>Unidades alineadas</b>	Instituto de Investigación, Capacitación y Promoción Político Electoral	<b>97,61%</b>

FUENTE: GEPR 31/01/2019

Tabla 5. Rendimiento de los procesos Objetivo Estratégico 3

<b>Incrementar la participación política de las organizaciones políticas y la ciudadanía, para el fortalecimiento del sistema democrático</b>		
Porcentaje de cumplimiento de los procesos certificados en el Sistema de Gestión de Calidad - Objetivo 3		<b>100%</b>
<b>Unidades alineadas</b>	Coordinación Nacional Técnica de Participación Política	<b>100%</b>
	Dirección Nacional de Fiscalización y Control del Gasto Electoral	100%
	Dirección Nacional de Organizaciones Políticas	100%

	Dirección Nacional de Promoción Electoral	100%
--	---	------

FUENTE: GEPR 31/01/2019

Tabla 6. Rendimiento de los procesos Objetivo Estratégico 4

<b>Incrementar la soberanía institucional en el ámbito técnico – electoral</b>		
Porcentaje de cumplimiento de los procesos certificados en el Sistema de Gestión de Calidad - Objetivo 4		<b>100%</b>
<b>Unidades alineadas</b>	Coordinación Nacional de Seguridad Informática y Proyectos Tecnológicos Electorales	<b>100%</b>
	Dirección Nacional de Infraestructura Tecnológica y Comunicaciones Electorales	100%
	Dirección Nacional de Seguridad y Proyectos de Tecnología Informática Electorales	100%
	Dirección Nacional de Sistemas e Informática Electoral	100%
	Dirección Nacional de Asesoría Jurídica	<b>100%</b>

FUENTE: GEPR 31/01/2019

Tabla 7. Rendimiento de los procesos Objetivo Estratégico 5

<b>Incrementar el posicionamiento internacional del CNE</b>		
Porcentaje de cumplimiento de los procesos certificados en el Sistema de Gestión de Calidad - Objetivo 5		<b>100%</b>
<b>Unidades alineadas</b>	Dirección Nacional de Relaciones Internacionales, Cooperación y Observación Electoral	<b>100%</b>

FUENTE: GEPR 31/01/2019

Tabla 8. Rendimiento de los procesos Objetivo Estratégico 6

<b>Incrementar la efectividad en la administración institucional</b>		
Porcentaje de cumplimiento de los procesos certificados en el Sistema de Gestión de Calidad - Objetivo 6		<b>95,52%</b>
<b>Unidades alineadas</b>	Coordinación Nacional Administrativa Financiera y Talento Humano	<b>96,90%</b>
	Dirección Nacional Administrativa	100%
	Dirección Nacional de Talento Humano	93,00%
	Dirección Nacional Financiera	97,69%
	Coordinación Nacional de Desarrollo de Productos y Servicios Informativos Electorales	<b>100%</b>
	Dirección Nacional de Análisis Político y Difusión Electoral	100%
	Dirección Nacional de Desarrollo de Productos y Servicios Informativos Electorales	100%
	Coordinación Nacional de Gestión Estratégica y Planificación	<b>96,90%</b>
	Dirección Nacional de Planificación y Proyectos	100%
	Dirección Nacional de Seguimiento y Gestión de la Calidad	92,21%
	Coordinación Nacional de Seguridad Informática y Proyectos Tecnológicos Electorales	<b>100%</b>
	Dirección Nacional de Infraestructura Tecnológica y Comunicaciones Electorales	100%
	Dirección Nacional de Seguridad y Proyectos de Tecnología Informática Electorales	100%
	Dirección Nacional de Sistemas e Informática Electoral	100%

Delegación Provincial Electoral de Azuay	97,38%
Delegación Provincial Electoral de Bolívar	94,75%
Delegación Provincial Electoral de Carchi	98,62%
Delegación Provincial Electoral de Cañar	91,67%
Delegación Provincial Electoral de Chimborazo	98,28%
Delegación Provincial Electoral de Cotopaxi	75,88%
Delegación Provincial Electoral de El Oro	92,89%
Delegación Provincial Electoral de Esmeraldas	82,51%
Delegación Provincial Electoral de Galápagos	96,52%
Delegación Provincial Electoral de Guayas	100%
Delegación Provincial Electoral de Imbabura	100%
Delegación Provincial Electoral de Loja	100%
Delegación Provincial Electoral de Los Ríos	99,58%
Delegación Provincial Electoral de Manabí	92,23%
Delegación Provincial Electoral de Morona Santiago	95,49%
Delegación Provincial Electoral de Napo	100%
Delegación Provincial Electoral de Orellana	91,47%
Delegación Provincial Electoral de Pastaza	91,00%
Delegación Provincial Electoral de Pichincha	99,76%
Delegación Provincial Electoral de Santa Elena	74,54%
Delegación Provincial Electoral de Santo Domingo de los Tsáchilas	100%
Delegación Provincial Electoral de Sucumbíos	100%
Delegación Provincial Electoral de Tungurahua	99,99%
Delegación Provincial Electoral de Zamora Chinchipe	100%
Dirección Nacional de Seguridad y Manejo Integral de Riesgos	100%
Secretaría General	100%

FUENTE: GEPR 31/01/2019

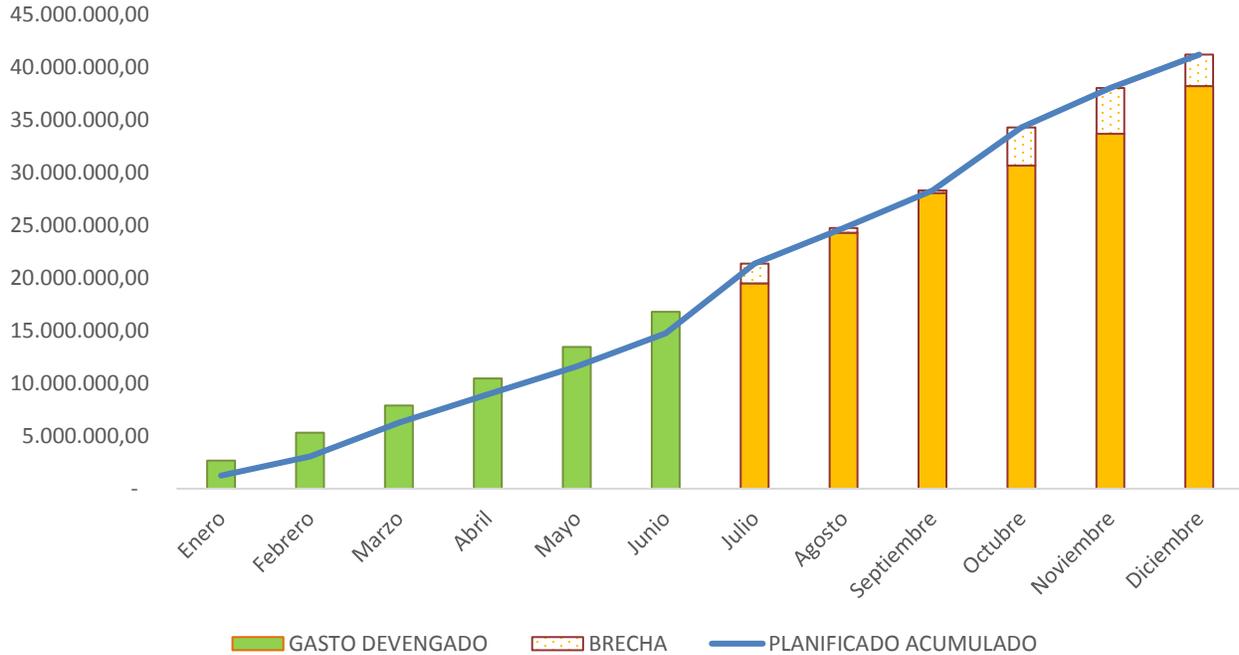
### 3. Gestión presupuestaria

La evaluación a la gestión presupuestaria del Consejo Nacional Electoral para cerrar el año 2018 se realizó a partir de la información constante en el sistema nacional financiero e-SIGEF para el presupuesto ordinario y con los registros de la herramienta institucional de planificación SIPLAN para los presupuestos electorales vigentes para este año.

#### 3.1. Presupuesto ordinario

En la siguiente figura se puede observar la variación del presupuesto devengado y el presupuesto planificado mensualmente durante el año 2018:

**Figura 4. Evaluación presupuestaria CNE, 2018**



**FUENTE:** e-SIGEF 07/01/2019, SIPLAN 07/01/2019

De la figura podemos observar que al mes de diciembre de 2018 el Consejo Nacional Electoral alcanzó una ejecución presupuestaria de **92,75%** entre el presupuesto devengado con referencia al presupuesto final vigente del año. En tanto que tomando como referencia el presupuesto inicial asignado para este año, la ejecución presupuestaria alcanza **88,61%**. Es importante mencionar que el presupuesto institucional se redujo, entre enero y diciembre, en 4,46%; estos valores contemplan a los tres centros ejecutores institucionales con el presupuesto correspondiente a la planificación anual sin considerar las amortizaciones de los anticipos entregados en años anteriores.

Considerando las amortizaciones que se realizaron durante el año 2018 con respecto a los anticipos entregados en años anteriores la información financiera del Consejo Nacional Electoral es la siguiente:

**Tabla 9. Presupuesto ordinario agregado 2018**

Presupuesto	Monto (USD.)	Ejecución
Vigente	41.639.956,34	<b>92,82%</b>
Devengado	38.649.526,77	

**FUENTE:** Coordinación Nacional Administrativa, Financiera y de Talento Humano

Los resultados particulares de las unidades operativas, de acuerdo a la estructura programática vigente en el e-SIGEF y la correspondiente estructura en SIPLAN, por los centros ejecutores institucionales se presentan en las siguientes tablas:

Tabla 10. Ejecución presupuestaria Planta Central

UNIDAD	PRESUPUESTO VIGENTE	GASTO DEVENGADO	EJECUCIÓN GENERAL
Dirección Nacional de Asesoría Jurídica	67,04	67,04	● 100,00%
Coordinación Nacional Administrativa, Financiera y Talento Humano	16.528.385,93	15.951.524,72	▲ 96,51%
Dirección Nacional de Relaciones Internacionales, Cooperación y Observación Electoral	29.197,40	27.741,40	▲ 95,01%
Secretaría General	8.399,36	7.532,33	▲ 89,68%
Coordinación Nacional de Desarrollo de Productos y Servicios Informativos Electorales	291.269,39	258.652,34	▲ 88,80%
Dirección Nacional de Seguridad y Manejo Integral de Riesgos	1.185.709,82	966.614,72	◆ 81,52%
Coordinación Nacional Técnica de Participación Política	6.581.589,64	5.062.634,67	◆ 76,92%
Coordinación Nacional de Seguridad Informática y Proyectos Tecnológicos Electorales	342.580,35	259.032,99	◆ 75,61%
Coordinación Nacional de Gestión Estratégica y Planificación	101.063,09	71.063,09	◆ 70,32%
Coordinación Nacional Técnica de Procesos Electorales	30.347,37	14.611,83	◆ 48,15%
<b>TOTAL</b>	<b>25.098.609,39</b>	<b>22.619.475,13</b>	<b>▲ 90,12%</b>

FUENTE: e-SIGEF 07/01/2019, SIPLAN 07/01/2019

Por otra parte, en referencia al presupuesto inicial asignado, las unidades de Planta Central ejecutaron el **79,11%** del mismo; que se redujo en 11,55% para el cierre del año.

En la siguiente tabla se muestra el detalle para las Delegaciones Provinciales Electorales:

Tabla 11. Ejecución presupuestaria Delegaciones Provinciales Electorales

UNIDAD	PRESUPUESTO VIGENTE	GASTO DEVENGADO	EJECUCIÓN GENERAL
Bolívar	528.647,78	528.647,78	● 100,00%
Galápagos	638.476,95	638.476,95	● 100,00%
Napo	559.875,22	559.875,22	● 100,00%
Orellana	526.707,68	526.707,68	● 100,00%
Carchi	481.917,01	481.916,91	● 100,00%
Esmeraldas	513.007,62	513.007,48	● 100,00%
Imbabura	532.690,31	532.689,77	● 100,00%
Chimborazo	538.510,18	538.504,17	● 100,00%
Tungurahua	552.971,48	552.965,01	● 100,00%
Pastaza	535.782,60	535.741,68	▲ 99,99%
Azuay	703.593,71	703.424,22	▲ 99,98%
Morona Santiago	501.840,82	501.689,71	▲ 99,97%
Manabí	787.740,47	786.979,16	▲ 99,90%
Los Ríos	569.801,41	568.401,15	▲ 99,75%
Loja	611.832,97	608.571,79	▲ 99,47%

Guayas	1.497.240,32	1.487.731,66	▲ 99,36%
Pichincha	1.022.540,51	1.008.305,29	▲ 98,61%
Cotopaxi	587.048,08	573.267,43	▲ 97,65%
Sucumbíos	514.773,38	495.995,46	▲ 96,35%
Santo Domingo de los Tsáchilas	634.388,26	584.829,27	▲ 92,19%
Zamora Chinchipe	563.436,36	515.535,10	▲ 91,50%
Cañar	520.988,85	469.730,97	▲ 90,16%
Santa Elena	630.574,30	565.982,10	▲ 89,76%
El Oro	639.992,92	562.238,32	▲ 87,85%
<b>TOTAL</b>	<b>15.194.379,19</b>	<b>14.841.214,28</b>	<b>▲ 97,68%</b>

FUENTE: e-SIGEF 07/01/2019, SIPLAN 07/01/2019

Las Delegaciones Provinciales Electorales, como centro ejecutor institucional, ejecutó mayor presupuesto a fin de año que el inicial asignado; el aumento es de 9,55% por lo que la ejecución presupuestaria con referencia a este presupuesto inicial es de **107,00%**.

Finalmente, las unidades operativas del Instituto de la Democracia no cuentan con estructura programática independiente en el e-SIGEF; por lo tanto, son analizadas como un solo centro ejecutor.

Tabla 12. Ejecución presupuestaria Instituto de la Democracia

UNIDAD	PRESUPUESTO VIGENTE	GASTO DEVENGADO	EJECUCIÓN GENERAL
Instituto de Investigación, Capacitación y Promoción Político Electoral	936.104,73	777.974,33	◆ 83,11%

FUENTE: e-SIGEF 07/01/2019, SIPLAN 07/01/2019

El Instituto de la Democracia recibió un incremento del 3,23% a su presupuesto ordinario; en este sentido, la ejecución presupuestaria referente al asignado inicial es de **85,79%**.

### 3.2. Presupuesto electoral

De acuerdo a los recursos fiscales vigentes de los distintos procesos electorales que llevó a lleva a cabo el Consejo Nacional Electoral, se presenta su evaluación presupuestaria de acuerdo a la documentación pertinente del Sistema de Gestión de Calidad.

Tabla 13. Presupuesto electoral agregado 2018

Presupuesto	Monto (USD.)	Ejecución
Vigente	54.659.814,92	<b>84,54%</b>
Devengado	46.207.191,74	

FUENTE: Coordinación Nacional Administrativa, Financiera y de Talento Humano

Elecciones Generales y Consulta Popular 2017: Aunque no existe planificación vigente para el presente año, se encuentran asignados para gasto USD. 3.394.767,91 y gastados USD. 3.360.439,82 es decir 98,99% de los mismos.

Consulta Popular y Referéndum 2018: Se evalúa de acuerdo a la planificación anual según el documento con el código PO-OE-SU-05 de 30 de noviembre de 2017 vigente en el sistema de calidad del Consejo Nacional Electoral.

Tabla 14. **Consulta Popular y Referéndum 2018**

PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO PLANIFICADO	GASTO DEVENGADO	EJECUCIÓN GENERAL	EJECUCIÓN PLANIFICADA
34.291.081,05	43.229.627,36	33.426.169,56	97,48%	♦ 77,32%

FUENTE: e-SIGEF 07/01/2019, SIPLAN 07/01/2019

Se puede observar que la ejecución referente al recurso asignado es ampliamente superior que la ejecución referente al presupuesto planificado; no se reportaron actividades no cumplidas o falta de recursos para cubrir las obligaciones contractuales adquiridas.

Revocatoria del Mandato Alcalde del Cantón Loja: Planificación anual de acuerdo al documento con código PO-OE-SU-07, presenta la siguiente evaluación:

Tabla 15. **Revocatoria del Mandato Alcalde del Cantón Loja**

UNIDAD	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO PLANIFICADO	GASTO DEVENGADO	EJECUCIÓN GENERAL	EJECUCIÓN PLANIFICADA
Planta Central - Revocatoria de Mandato Loja	81.869,33	554.603,21	78.265,98	95,60%	♦ 58,29%
Delegación Provincial Electoral de Loja - Revocatoria de Mandato Loja	245.012,74		245.012,74	100,00%	
<b>TOTAL</b>	326.882,07	554.603,21	323.278,72	98,90%	

FUENTE: e-SIGEF 07/01/2019, SIPLAN 07/01/2019

Podemos observar un patrón en común con el presupuesto anterior, la ejecución presupuestaria con relación al presupuesto vigente es de 98,90%; es decir, más de 30 punto porcentuales a la ejecución planificada.

Elecciones de Autoridades de la Junta Parroquial Rural de Nankais: De acuerdo al Plan Operativo de Elecciones con código PO-OE-SU-08, se presenta la siguiente información financiera.

Tabla 16. **Elecciones Nankais**

UNIDAD	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO PLANIFICADO	GASTO DEVENGADO	EJECUCIÓN GENERAL	EJECUCIÓN PLANIFICADA
Planta Central - Elecciones Nankais	9.732,76	124.444,17	9.631,36	98,96%	♦ 28,54%
Delegación Provincial Electoral de Zamora Chinchipe - Elecciones Nankais	87.155,78		25.882,58	29,70%	
<b>TOTAL</b>	96.888,54	124.444,17	35.513,94	36,65%	

FUENTE: e-SIGEF 07/01/2019, SIPLAN 07/01/2019

Se puede observar que en la Delegación Provincial Electoral de Zamora Chinchipe los recursos no se ejecutaron de acuerdo a lo planificado; esta unidad operativa debe garantizar el cumplimiento de las obligaciones contraídas para el año 2019.

Elecciones Seccionales 2019 y Elección de Consejeras y Consejeros del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social: De acuerdo a los Planes Específicos Técnicos y Planes Operativos de Elecciones Provinciales, se presenta a continuación la ejecución presupuestaria de este proceso electoral con la información presente en la herramienta SIPLAN y el sistema e-SIGEF:

**Tabla 17. Presupuesto Electoral Proceso 2019, Planta Central**

UNIDAD	PRESUPUESTO VIGENTE	GASTO DEVENGADO	EJECUCIÓN GENERAL
Coordinación Nacional de Gestión Estratégica y Planificación	-	-	-
Dirección Nacional de Seguridad y Manejo Integral de Riesgos	-	-	-
Secretaría General	-	-	-
Coordinación Nacional Administrativa, Financiera y de Talento Humano	1.675.668,23	1.179.501,32	◆ 70,39%
Coordinación Nacional de Desarrollo de Productos y Servicios Informativos Electorales	396.464,69	231.700,81	◆ 58,44%
Dirección Nacional de Relaciones Internacionales, Cooperación y Observación Electoral	6.720,00	3.408,90	◆ 50,73%
Coordinación Nacional Técnica de Procesos Electorales	1.712.785,20	6.233,88	◆ 0,36%
Coordinación Nacional de Seguridad Informática y Proyectos Tecnológicos Electorales	4.009.695,84	-	◆ 0,00%
Coordinación Nacional Técnica de Participación Política	406.893,60	-	◆ 0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>8.208.227,56</b>	<b>1.420.844,91</b>	<b>◆ 17,31%</b>

FUENTE: e-SIGEF 07/01/2019, SIPLAN 07/01/2019

Las unidades de Planta Central sufrieron una reducción considerable, aproximadamente el 40%, en los recursos asignados con referencia a los solicitados para el año 2018 para este proceso electoral.

**Tabla 18. Presupuesto Electoral Proceso 2019, DPE**

UNIDAD	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO PLANIFICADO	GASTO DEVENGADO	EJECUCIÓN GENERAL	EJECUCIÓN PLANIFICADA
Galápagos	243.956,12	243.956,12	243.956,12	100,00%	● 100,00%
Bolívar	189.193,52	189.193,52	189.193,51	100,00%	● 100,00%
Imbabura	194.760,02	194.760,02	194.759,92	100,00%	● 100,00%
Tungurahua	141.414,96	141.414,96	141.366,39	99,97%	▲ 99,97%
Orellana	220.120,15	220.120,15	220.002,71	99,95%	▲ 99,95%
Napo	169.145,21	169.145,21	169.043,09	99,94%	▲ 99,94%
Carchi	189.777,78	189.777,78	189.647,73	99,93%	▲ 99,93%
Morona Santiago	201.095,65	201.095,65	200.724,13	99,82%	▲ 99,82%
Chimborazo	173.885,35	173.885,35	173.385,35	99,71%	▲ 99,71%
Azuay	257.993,81	257.993,81	256.320,39	99,35%	▲ 99,35%
Loja	272.383,48	272.383,48	269.279,96	98,86%	▲ 98,86%
Esmeraldas	231.076,23	231.076,23	227.938,79	98,64%	▲ 98,64%
Pastaza	208.653,23	208.653,23	205.077,20	98,29%	▲ 98,29%
Guayas	951.555,79	951.555,79	932.749,20	98,02%	▲ 98,02%

Manabí	406.447,60	406.447,60	396.430,22	97,54%	▲ 97,54%
Cotopaxi	162.961,21	162.961,21	155.837,54	95,63%	▲ 95,63%
Los Ríos	357.705,46	357.705,46	341.878,92	95,58%	▲ 95,58%
Sucumbíos	229.910,07	229.910,07	219.088,70	95,29%	▲ 95,29%
Pichincha	490.735,95	490.735,95	432.984,75	88,23%	▲ 88,23%
Santa Elena	235.027,02	235.027,02	195.831,95	83,32%	◆ 83,32%
Cañar	211.972,22	211.972,22	171.191,08	80,76%	◆ 80,76%
Santo Domingo de los Tsáchilas	363.956,10	363.956,10	286.723,71	78,78%	◆ 78,78%
Zamora Chinchipe	209.845,45	209.845,45	162.892,91	77,63%	◆ 77,63%
El Oro	312.632,38	312.632,38	226.218,02	72,36%	◆ 72,36%
<b>TOTAL</b>	<b>6.626.204,76</b>	<b>6.626.204,76</b>	<b>6.202.522,29</b>	<b>93,61%</b>	<b>▲ 93,61%</b>

FUENTE: e-SIGEF 07/01/2019, SIPLAN 07/01/2019

En las Delegaciones Provinciales Electorales con una reducción aproximada del 10% del presupuesto asignado, 19 de ellas alcanzaron una ejecución mayor al 85%.

De la misma manera, el presupuesto electoral totalizado para el año 2018 considerando las amortizaciones realizadas es:

## 4. Gestión administrativa

### 4.1. Procesos de compras públicas

El Plan Anual de Contratación, publicado, de las unidades operativas de Planta Central al finalizar el año 2018 fue de USD. 29.105.224,24 para el presupuesto ordinario y electoral; en el mes de diciembre del mismo año se publicaron a través del portal de compras públicas USD. 7.100.200,83 en el presupuesto referencia de los siguientes procesos:

Tabla 19. Procesos mensuales publicados, Planta Central

CÓDIGO	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PRESUPUESTO REFERENCIAL
<a href="#">SIE-CNE-011-2018</a>	ADQUISICIÓN DE COMPUTADORAS PORTÁTILES PARA EL PROCESO DE ELECCIONES SECCIONALES 2019 Y ELECCIÓN DE CONSEJERAS Y CONSEJEROS DEL CONSEJO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL	Adjudicado - Registro de Contratos	\$ 2.599.081,00
<a href="#">SIE-CNE-O12-2018</a>	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA EL REFORZAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA POR VIGENCIA TECNOLÓGICA DEL CONSEJO NACIONAL ELECTORAL A NIVEL NACIONAL	Adjudicado - Registro de Contratos	\$ 1.488.257,00

<a href="#">RE-CNE-027-2018</a>	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE COURIER PARA EL ENVÍO Y RECEPCIÓN DE DOCUMENTOS, EQUIPOS Y PAQUETES ELECTORALES DESDE Y HACIA LAS OFICINAS CONSULARES DEL ECUADOR EN EL EXTERIOR –PROCESO ELECTORAL 2019	Adjudicado - Registro de Contratos	\$ 561.482,40
<a href="#">RE-CNE-029-2018</a>	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSMISIÓN DE DATOS ENTRE LA SEDE MATRIZ Y 24 DELEGACIONES, REGISTRO CIVIL, EDIFICIOS DEL CONSEJO NACIONAL ELECTORAL E INTERNET CORPORATIVO	Adjudicado - Registro de Contratos	\$ 217.512,00
<a href="#">RE-CNE-030-2018</a>	CONTRATACIÓN DEL ?SERVICIO DE ENLACES DE DATOS E INTERNET PARA ELECCIONES SECCIONALES 2019 Y ELECCIÓN DE CONSEJERAS Y CONSEJEROS DEL CONSEJO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL?	Adjudicado - Registro de Contratos	\$ 2.233.868,43

FUENTE: Sistema Oficial de Contratación Pública

Además, las unidades operativas de Planta Central contrataron USD. 22.751,67 en 81 procesos de ínfima cuantía en el mes de diciembre de 2018.

Por otra parte, las Delegaciones Provinciales Electorales contaban con USD. 3.443.770,42 publicados en el PAC. En el mes de diciembre de 2018 se publicaron dos procesos de contratación:

**Tabla 20. Procesos mensuales publicados, Delegaciones Provinciales Electorales**

PROVINCIA	CÓDIGO DE PROCESO	MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	RÉGIMEN	ESTADO DE LA CONTRATACIÓN	MONTO PUBLICADO
Los Ríos	<a href="#">SIE-CNE-DPR-001-2018</a>	Subasta Inversa Electrónica	Común	Finalizada	\$ 12.495,00
Santo Domingo de los Tsáchilas	<a href="#">RE-CNESDT-001-2018</a>	Comunicación Social – Contratación Directa	Especial	Adjudicado - Registro de Contratos	\$ 6.000,00

FUENTE: Sistema Oficial de Contratación Pública

Adicionalmente, desde 21 Delegaciones Provinciales Electorales se contrataron USD. 345.147,05 mediante órdenes de ínfima cuantía.

Dentro del presupuesto institucional también se cuenta con los valores de los anticipos entregados a proveedores en años anteriores y quedaron sin registro de gasto, es decir pasaron a ser amortizados durante el presente año 2018. Al mes de diciembre de estos valores, USD. 274.265,81 están pendientes que corresponden a servicios personales eventuales sin relación de dependencia de la Coordinación Nacional Técnica de Procesos Electorales de la Consulta Popular y Referéndum 2018.

## 5. Programas y proyectos

---

Los planes y proyectos que se encuentran reportados en la herramienta de Gestión Electoral por Resultados corresponden a la planificación operativa electoral aprobada para cualquier ámbito territorial, tipo de elección y tipo de democracia. Esta planificación se ingresa en los módulos de gasto corriente guardando concordancia con lo descrito en los Planes Específicos Técnicos y Planes Operativos de Elecciones vigentes en el Sistema de Gestión de la Calidad del Consejo Nacional Electoral.

La evaluación de estos cronogramas electorales mide la **eficacia** en el cumplimiento de actividades según la planificación aprobada en los distintos documentos del Sistema de Gestión de Calidad, para ello se utiliza la siguiente fórmula de cálculo porcentual:

$$\left( \frac{\text{Actividades cumplidas}}{\text{Actividades planificadas}} \right) * 100$$

Adicionalmente se evaluó la **eficiencia**, entendida como la optimización del recurso tiempo, de las actividades planificadas mediante la siguiente fórmula:

$$\left( \frac{\text{Actividades cumplidas a tiempo}}{\text{Actividades planificadas}} \right) * 100$$

### 5.1. Consulta Popular y Referéndum 2018

Plan Operativo de Elecciones Consulta Popular y Referéndum 2018, código PO-OE-SU-05. Al mes de diciembre de 2018 debieron cumplirse el total de actividades planificadas (127), el detalle se presenta a continuación:

- 127 actividades planificadas.
- 126 actividades cumplidas.
- 119 actividades cumplidas a tiempo.
- 7 actividades cumplidas con retraso.
- 1 actividad no ejecutada.

Eficacia: 99,21%.

Eficiencia: 93,70%.

Este proyecto está cerrado en la herramienta GEPR.

### 5.2. Revocatoria del mandato del Alcalde del Cantón Loja

Plan Operativo de Elecciones “Revocatoria del Mandato Alcalde del Cantón Loja”, código PO-OE-SU-07. Al mes de diciembre de 2018 debieron cumplirse el total de actividades planificadas (67), el detalle se presenta a continuación:

- 67 actividades planificadas.
- 64 actividades cumplidas.
- 56 actividades cumplidas a tiempo.
- 8 actividades cumplidas con retraso.
- 3 actividades no ejecutadas.

Eficacia: **95,52%**.

Eficiencia: **83,58%**.

Este proyecto está cerrado en la herramienta GEPR.

### 5.3. Elección autoridades Junta Parroquial Rural "Nankais"

Plan Operativo de Elecciones: Elección autoridades Junta Parroquial Rural "Nankais", código PO-OE-SU-08. El detalle de las actividades se presenta a continuación:

- 134 actividades planificadas.
- 123 actividades cumplidas.
- 99 actividades cumplidas a tiempo.
- 24 actividades cumplidas con retraso.
- 11 actividades no ejecutadas.

Eficacia: **91,79%**.

Eficiencia: **73,88%**.

### 5.4. Elecciones Seccionales 2019 y Elección de Consejeras y Consejeros del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social

De acuerdo a la Resolución PLE-CNE-12-29-8-2018-T se aprobó la actualización del Plan Operativo, Cronograma, Matriz de Riesgos y Contingencias, Plan Específico Técnico de las Direcciones Nacionales y Delegaciones Provinciales Electorales; Instrucciones y Disposiciones de Tipo General para la Administración del Presupuesto Especial Asignado a las Elecciones del 24 de marzo de 2019; y, presupuesto por USD. 99.330.637,88 para las Elecciones Seccionales 2019 y Elecciones de Consejeras y Consejeros del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social.

La información reportada en la herramienta GEPR, hasta el 31 de diciembre del presente año, de todas las actividades contempladas en el programa nacional se presenta a continuación:

- 809 actividades planificadas.
- 594 actividades cumplidas.
- 521 actividades cumplidas a tiempo.
- 73 actividades cumplidas con retraso.
- 215 actividades pendientes con retraso.

Eficacia: **73,42%**.

Eficiencia: **64,40%**.

## 6. Recomendaciones

---

- a) Revisar la planificación estratégica institucional.
- b) Las unidades operativas realizarán un planteamiento de metas e indicadores para el año 2018.
- c) Las unidades operativas que cuentan con saldos pendientes y anticipos entregados y no devengados, garantizarán el registro contable y la liquidez necesaria para cumplir con los mismos.

## 7. Anexos

---

No se presentan anexos a este informe.